

<p>Didier LEHENAFF 77, avenue Jean Jaurès - 92290 Châtenay-Malabry, France +33 (0)6 08 01 98 14 didier.lehenaff@hotmail.fr</p>	<p>Président de SVPlanète, Concepteur des Eco-Games Managing Director Sport&Sustainability Int'l (SandSI) Ex-président de l'Union européenne de triathlon (ETU) Diplômé de l'INSEP, Titulaire du MEMOS Professeur agrégé d'Education physique et sportive</p>
---	--

ITINERAIRE ACADEMIQUE

- ✓ Master Exécutif en Management des Organisations Sportives (MEMOS V, Université de Lyon 2 - IDHEAP Lausanne / CIO, juin 2003)
- ✓ Diplôme de l'INSEP (Paris, juillet 1993 - félicitations du jury)
- ✓ Agrégation d'Education physique et sportive (novembre 1991)
- ✓ CAPEPS (Paris, juillet 1982 - major de promotion)
- ✓ Baccalauréat section scientifique C (juillet 1978)

ACTIVITES PROFESSIONNELLES

- ✓ Depuis 2018 Managing Director Sport & Sustainability International (SandSI)
- ✓ Depuis 2008 Consulting opérationnel, missions d'expertise, conférences, cours et actions de formation/sensibilisation autour de la thématique « sport & développement durable »
- ✓ De 2007 à 2008 Responsable de la formation Sportcom à l'INSEP
- ✓ De 2000 à 2007 Responsable des Entretiens de l'INSEP, organisateur de congrès sportifs
- ✓ De 1996 à 2000 Enseignant-chercheur au Département des sciences du sport de l'INSEP
- ✓ De 1993 à 1996 Enseignant au Département de la formation de l'INSEP
- ✓ De 1991 à 1993 Etudiant-chercheur financé par l'INSEP et le Ministère de la Jeunesse et des Sports
- ✓ De 1982 à 1991 Enseignant en Education physique et sportive en établissement scolaire en région parisienne

CHAMPS D'EXPERTISE DANS LE DOMAINE DU SPORT

✓ Gouvernance du sport

Deux décennies passées au service du triathlon m'ont conduit à remplir différentes fonctions au sein de ses instances fédérales nationales et internationales, parmi lesquelles : vice-président de la Fédération française de triathlon (1988), membre du comité exécutif de l'Union internationale de triathlon (ITU) de 1992 à 2000, et surtout président de l'Union européenne de triathlon (ETU) de 1995 à 2002. Ces fonctions, et la stratégie olympique déployée par l'ITU dès sa création en 1989, m'ont donné l'opportunité d'appréhender la complexité des rouages du système sportif international et les stratégies de ses différents acteurs.

✓ Management des organisations sportives nationales et internationales

En 20 ans, il m'a été offert d'organiser ou de coordonner l'organisation d'une centaine de triathlons internationaux : en France (Paris, Nice, ...), au Portugal (Cascais, Madère, ...), en Turquie (Alanya), en Tunisie (Djerba), au Maroc (Marrakech, Essaouira), au Sénégal (Dakar), au Brésil (Salvador de Bahia, Praia do Forte), etc. Nombre de ces épreuves figuraient alors au calendrier international, en tant que championnat ou coupe d'Europe ou du monde. Parmi elles, le 1^{er} mondial en salle de Paris-Bercy, ou les 1^{ers} championnats du monde de triathlon longue distance à Nice (1800 athlètes, 50 pays, 2000 bénévoles, 1 million d'euros de budget, couverture média dans 110 pays).

Concepteur des Jeux mondiaux de l'environnement et des Eco-Games, j'assure aujourd'hui la coordination générale des Eco-Games Brésil, ainsi que celle de l'ensemble des Eco-Games programmés en France (dans une douzaine de régions, dont les Eco-Games Paris) et à l'étranger. J'ai à ce jour organisé ou coordonné l'organisation de plus de 60 Eco-Games.

✓ Partenariat sportifs

Les fonctions que j'ai exercées dans le sport aux niveaux national/international m'ont donné l'opportunité de gérer (négociation et suivi des contrats) un certain nombre de dossiers, avec des partenaires institutionnels ou privés (Arena, Conseil Général des Alpes Maritimes, Française des Jeux, Red Bull, Reebok, Sogeres, Speedo, Ville de Nice, etc.) et divers médias (CIV, Eurosport international, ORF, RTL, RTP, ou encore YLE et Nice Matin).

✓ Organisation de congrès à thématiques sportives

J'ai coordonné au sein de l'INSEP l'organisation de nombreux congrès nationaux et internationaux centrés sur le sport, parmi lesquels : *triathlon Sydney 2000* (mars 1998) ; *le sport australien* (mars 2000) ; *la santé du sportif de haut niveau* (juin 2001) ; *la charge d'entraînement en sport de haut niveau* (octobre 2001) ; *150 ans de sport en France et en Europe* (mai 2002) ; *expertise et sport de haut niveau* (novembre 2002) ; *le congrès mondial des sports de raquettes* (mai 2003) ; *la dimension artistique dans le sport* (mars 2004) ; *analyse de la performance sportive de haut niveau dans son contexte* (novembre 2004) ; *congrès mondial de la natation* (mai 2005) ; *e-learning et sport de haut niveau* (octobre 2005) ; *le basket-ball, entre France et Amériques au 20^{ème} siècle* (novembre 2005) ; *où va le journalisme sportif ?* (mars 2006) ; *sport, environnement, développement durable* (mars 2006) ; *le sport et l'eau* (2007). L'ensemble de ces congrès a donné lieu à publication, en français et/ou en anglais.

Je suis par ailleurs régulièrement chargé aujourd'hui de coordonner l'organisation de colloques, conférences et congrès ayant trait à la thématique « sport, environnement, développement durable ». Parmi les rassemblements les plus récents :

L'organisation de manifestations sportives éco-responsables (juin 2014) ; *L'événementiel sportif, au service de la Nature et des Hommes* (mars 2015) ; *Quelle contribution du sport au développement durable de nos sociétés, aujourd'hui et demain ?* (juin 2016) ; *Quel sport, sur quelle Planète, Demain ?* (mai 2017).

✓ **Relation avec les athlètes**

Evoluant à l'INSEP de 1991 à 2008, j'ai été amené à rencontrer et à partager la vie d'athlètes de 25 sports différents (dont 23 olympiques) qui y séjournent. Cette expérience unique m'a permis d'appréhender l'existence et les problèmes quotidiens de ces sportifs, et de compléter ainsi ma connaissance du sport de haut niveau.

J'ai également côtoyé pendant près de 20 ans des triathlètes de toutes nationalités, de tous niveaux et de tous âges, lors des compétitions internationales mais également dans le cadre de diverses réunions (commission des athlètes, commission des femmes, commissions techniques, séminaires sur l'entraînement, etc.).

Mon passé d'enseignant en EPS et d'entraîneur de club m'a conduit à lutter sur tous les fronts pour l'adaptation des règlements et des méthodes d'entraînement en direction des jeunes.

J'ai par ailleurs créé en 1997 un team européen féminin de triathlon dont la vocation était de promouvoir l'image de la femme sportive des années 2000.

Enfin, ma motivation s'est davantage tournée depuis quelques années vers les pratiquants-loisirs, non compétiteurs ou compétiteurs locaux, masse de pratiquants et de fans du sport méritant tout autant que les sportifs de haut niveau qu'on s'intéresse à leurs attentes, à leurs besoins, à leurs désirs.

✓ **Connaissances techniques et scientifiques**

Mes études universitaires et une passion sans borne pour le sport m'ont amené à chercher sans cesse à étendre mes connaissances s'y référant. Je me suis ainsi investi dans la théorie et la méthodologie de l'entraînement, la didactique et la pédagogie sportive, la physiologie appliquée au sport, la sociologie des pratiquants et des organisations, ou encore le management international du sport, et l'éthique sportive. Ces connaissances ont fait l'objet de nombreuses publications (articles et ouvrages) dont certaines sont présentées ci-dessous. Elles servent par ailleurs de support de conférences, cours et interventions diverses (Audencia Nantes-Atlantique, Ecole centrale Paris, ENS Cachan-Bretagne, ESC Rennes, European Association of Sport Management, INEF Madrid, INSEP Paris, Parlement européen de Bruxelles, Sciences-Po Paris, UNESCO, Univ. Cali/Colombie, Univ. Coleraine/Irlande, Univ. Paris X Nanterre, Univ. Paris-Sud Orsay, Univ. Paris XII Val de Marne, Univ. Orléans, Univ. Salvador de Bahia/Brésil, etc.).

✓ **Environnement et développement durable**

Cette trajectoire eclectique, tournée vers une connaissance toujours plus fine de l'objet « sport », m'a amené au fil du temps à recentrer ma réflexion et mon énergie sur la place que celui-ci occupe dans la société, l'évaluation de ses impacts (positifs et négatifs) multiples dans les sphères sociale, économique et environnementale, et les manières concrètes d'amplifier les uns et de réduire les autres pour le mieux-être durable du plus grand nombre.

C'est ainsi que j'ai créé l'association SVPlanète – *un Sport Vert pour ma Planète bleue* – dont j'assume la présidence depuis 2005, association dont les missions et objectifs consistent à « repenser le sport, ses pratiques, son organisation, ses modes de financement et les manières dont on en parle », et à mettre en œuvre des stratégies et plans d'action alternatifs pour le rendre plus « vert ».

En parallèle, j'ai développé un concept d'organisation de manifestation sportive éco-responsable : les Eco-Games, qui essaime depuis 2004 en France et au Brésil notamment.

J'ai construit au fil des ans un corpus de connaissances spécifiques situées à l'interface du sport et du développement durable, me permettant aujourd'hui : de former diverses populations au développement durable en sport ; de donner des conférences sur toutes les sous-thématiques liées à cette problématique ; d'accompagner les efforts déployés par les organisateurs de manifestations sportives pour rendre ces dernières plus éco-responsables ; de conseiller des associations, Fédérations et collectivités territoriales pour qu'ils développent une approche plus durable du sport ; etc.

L'ensemble de mes recherches en la matière a donné lieu à l'écriture d'un ouvrage de référence : « un sport vert pour ma planète » (2012), préfacé par Isabelle Autissier (présidente du WWF-France), Chantale Jouanno (ex-secrétaire d'Etat à l'Ecologie et ex-ministre des Sports), et Nicolas Hulot (président de la FNH).

Ces connaissances m'ont également porté à occuper depuis 2017 diverses fonctions au sein de l'organisation internationale Sport and Sustainability International (SandSI), parmi lesquelles celle de Président et aujourd'hui celle de Managing Director.

DIVERS

✓ Situation familiale

Né en 1960, je suis marié et ai quatre enfants.

✓ Langues étrangères

Je parle Anglais couramment, ai appris le Portugais et l'Espagnol lors de mes nombreux déplacements en Amérique latine, et possède un Allemand scolaire.

✓ Pratiques sportives

Triathlon/ niveau national, 1985-1987

Rugby/ finaliste du championnat de France universitaire, 1980-1981

Décathlon/ niveau inter-régional, 1976-1982

Skate-board/ niveau national, 1976-1978

Cross-country/ niveau national, champion Ile-de-France en 1975

Pratiques actuelles : randonnée sportive, course à pied et trail, VTT, roller en ligne, tennis, ski, ainsi que toutes les disciplines au programme des différents Eco-Games, dont je repère les circuits à chaque édition.

✓ Investissement en tant qu'entraîneur

Entraîneur de triathlon (1985-1998)

Moniteur de ski alpin, en Autriche (1980-1997)

Entraîneur d'athlétisme (1980-1986)

✓ Publications

Parmi les ouvrages et articles écrits ou coordonnés depuis 1987, certains ont été rédigés ou traduits en anglais, espagnol, allemand, italien, portugais ou finnois.

- Lehénaff & Legendre (2012) *Un sport vert pour ma planète*. Editions Chiron, 318 pages.
- Lehénaff (2007) *Sport, environnement, développement durable*. Les Cahiers de l'INSEP n°37.
- Robin, François & Lehénaff (2005) *Les dimensions artistique et acrobatique du sport*. Les Cahiers de l'INSEP n°36.
- Lehénaff & Kahn (2005) *Les sports de raquettes*. Les Cahiers de l'INSEP n°35.
- Lehénaff (2003) *Le développement d'un nouveau sport olympique : le triathlon, à l'aube du 21^{ème} siècle. Plaidoyer pour une nouvelle stratégie*. MEMOS V, juin 2003.
- Lehénaff & Mathieu (2003) *Expertise et sport de haut niveau*. Les Cahiers de l'INSEP n°34.
- Lehénaff (2002) *The Experts' Guide to the Triathlon*. SportsBooks.
- Lehénaff & Fleurance (2002) *La charge de travail en sport de haut niveau*. Les Cahiers de l'INSEP n°33.
- Hausswirth & Lehénaff (2001). Physiological demands of running during long distance runs and triathlons. *Sports Med* 31 (9): 679-689.
- Hausswirth, Lehénaff et al. (2001) Effect of two drafting modalities in cycling on running performance. *Med. Sci. Sports Exer.*, Vol.33, N°3, pp. 485-492.
- Lehénaff (2001) *Regards d'Experts sur le triathlon*. Editions Chiron, 224 pages.
- Lehénaff & Bertrand (2001). *El triathlon*. Barcelone: INDE.
- Lehénaff (2001) *La Santé du sportif de haut niveau*. Les Cahiers de l'INSEP n°31.
- Lehénaff & Bertrand (2001) *Le triathlon*. Editions Chiron, 210 pages.
- Gager, Thépaut & Lehénaff (1999) Evolution of stride and amplitude during the course of the 100-m event in athletics. *IAAF New Studies in Athletics*, 3.99, pp43-50.
- Hausswirth, Lehénaff et al. (1999) Effects of cycling alone or in a sheltered position on subsequent running performance during a triathlon. *Med. Sci. Sports Exer.* Vol. 31, N°4, pp599-604.

- Lehénaff (1999) *Triathlon Sydney 2000*. Actes du 2^{ème} congrès international de triathlon de l'INSEP. Les Cahiers de l'INSEP n°24.
- Lehénaff et coll. (1999) Une séance de côtes : caractérisation physiologique et comparaison avec une séance de piste. *Revue de l'AEFA* n°155, juillet-août-septembre, pp.58-61.
- Lehénaff (1998) Medicina. Miglior distribuzione di energia. *Triathlète Mag Italia*, pp48-51, Mai 1998.
- Lehénaff (1998) *Historical, philosophical, contextual and organisational environments of modern sport : towards a definition of quality in triathlon*. Actes du 6^{ème} Congrès de l'Association Européenne de Management du Sport: « Service Quality in Sport », 6.58-6.62, Madère 30sept-4oct 1998.
- Hausswirth et Lehénaff (1997) Course d'endurance. Evaluation : les tests en question. *Revue EPS* n°266, pp75-79, Juillet-Août 1997.
- Lehénaff (1997) *Un sport, deux enchaînements, trois disciplines : le triathlon*. Actes du 1^{er} symposium international de l'entraînement en triathlon. Les Cahiers de l'INSEP n°20.
- Lehénaff (1996) Un sport... deux transitions... trois disciplines. In: Triathlon, dossier technique et pédagogique. *Revue EPS* n°259, pp65-76, Mai-Juin 1996.
- Lehénaff (1993) *De la spécificité du triathlon. Analyse de données physiologiques et techniques recueillies sur des triathlètes placés en situation de compétition. Contribution à l'élaboration d'une méthode d'entraînement originale fondée sur le principe des enchaînements multiples*. Diplôme de l'INSEP, Juillet 1993
- Lehénaff (1992) Le triathlon à l'UNSS. *Revue EPS* n°233, pp74-78.
- Lehénaff (1990) Entrenamiento de triatlon : el ciclo invernal o de aumento de la resistencia. *Corricolari* n° 40, janvier 1990, pp56-59.
- Lehénaff (1990) Entrenamiento de triatlon : el ciclo de primavera o de precompeticion. *Corricolari* n° 42, mars 1990, pp47-49.
- Lehénaff (1990) Le triathlon au collège. *Revue EPS* n°223, pp56-59.
- Lehénaff (1989) Persiste et signe. Les principes de la préparation (suite). *Triathlète Magazine*, janvier-février 1989, pp57-61.
- Lehénaff (1989) Programmation d'entraînement et culture physique. *Triathlète Magazine*, janvier-février 1989, pp54-56.
- Lehénaff (1989) Pour une poignée de semaines. *Triathlète Magazine*, mars 1989, pp58-60.
- Lehénaff (1988) Triathlète tu seras. Les principes de la préparation. *Triathlète Magazine*, novembre-décembre 1988, pp22-25.
- Lehénaff & Bertrand (1987) *Votre sport le triathlon*. Editions Chiron.